

**Formularz zgłoszeniowy kandydata
na przedstawiciela organizacji pozarządowych
w Radzie Nadzorczej
Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska
i Gospodarki Wodnej**

1. Formularz należy wypełnić wyłącznie w białych pustych polach, zgodnie z instrukcjami umieszczonymi przy poszczególnych polach lub w przypisach, następnie zapisać w formacie pdf
2. Formularz z pustymi polami nie będzie rozpatrywany.
3. W przypadku pól, które nie dotyczą danej organizacji kandydującej, należy wpisać „nie dotyczy”.
4. * *niepotrzebne skreślić*

1. DANE ORGANIZACJI ZGŁASZAJĄCEJ KANDYDATA

Nazwa organizacji pozarządowej	Fundacja Forum Energii
Forma prawna	Fundacja
Nr KRS	0000625996
REGON	364867487
Adres siedziby organizacji	Wspólna 35/10 00-519 Warszawa
Adres do korespondencji	Wspólna 35/10 00-519 Warszawa
Adres e-mail	info@forum-energii.eu
Nr telefonu	+48 535 880 456
Osoba do kontaktu	Sonia Buchholtz
Rok założenia organizacji (dzień, miesiąc, rok)	30.06.2016
KRAJOWY zasięg działania organizacji	TAK/NIE*

Proszę wymienić min. 9 województwa, w których organizacja prowadzi działania. (UZASADNIĆ – np. podać przykłady działań lub adresy oddziałów itp.)

Forum Energii prowadzi działania w ramach programu [Ludzie, Miasta Regiony](#). W ramach programu dotychczas rozwijane były dwa oddzielne projekty:

- Sprawiedliwa transformacja

W ramach tego projektu Forum Energii współpracuje z urzędem marszałkowskim **województwa łódzkiego**. Dotychczas wspieraliśmy UM w pozyskiwaniu Funduszu Sprawiedliwej Transformacji. Forum Energii również wspiera działania gmin w transformacji w celu promocji rozwoju m.in. [odnawialnych źródeł energii](#). Członkowie Forum Energii zasiadają również w Komitecie monitorującym funduszy unijnych w województwie łódzkim.

Nasze działania rozszerzamy również na wspieranie transformacji w Turowie w **województwie dolnośląskim**.

- [LeadAir](#)

Program LeadAir to program edukacyjno-doradczy dla samorządów, które poszukują wiedzy, inspiracji i wsparcia w podejmowaniu działań na rzecz czystego powietrza i neutralności klimatycznej. Zasięg programu przedstawia poniższa tabela. Obecnie program LeadAir ewoluje w Forum Współpracy LeadAir, gdzie będzie prowadzony nabór dla kolejnych miejscowości.

#	Województwo	Miasto wspierane w ramach LeadAir
1	warmińsko-mazurskie	Lidzbark Warmiński Ełk
2	podlaskie	Sejny Augustów
3	kujawsko-pomorskie	Bydgoszcz Włocławek Inowrocław
4	wielkopolskie	Wągrowiec Dopiewo Poznań Rawicz
5	mazowieckie	Łomianki Legionowo Piastów Warszawa
6	lubuskie	Zielona Góra

	7	dolnośląskie	Prusice Świdnica Leśna Kamienna Góra
	8	opolskie	Brzeg
	9	śląskie	Zawiercie Zabrze Rydułtowy Bytom Jastrzębie-Zdrój Pszczyna Rybnik Radlin Tychy Cieszyn
	10	małopolskie	Miechów Niepołomice Myślenice Nowy Targ Libiąż Kraków
	11	świętokrzyskie	Sandomierz
	12	podkarpackie	Boguchwała Rzeszów Jedlicze
	13	pomorskie	Kartuzy Pelplin Rumia
	14	łódzkie	Łódź
Średni budżet roczny organizacji w PLN za trzy ostatnie lata sprawozdawcze (wartość = suma za lata 2020 do 2023 podzielona na 3)		2022, 2023, 2024: średni roczny budżet wynosił PLN 6.400.000 2020, 2021, 2022: średni roczny budżet wynosił PLN 3.400.000	
OBSZAR DZIAŁALNOŚCI: wskazać w których z poniższych obszarów organizacją zgłaszająca działa, wskazanie UZASADNIĆ, działa na rzecz:		Zgodnie ze statutem , celem Forum Energii jest wspieranie działań mających na celu efektywną kosztowo, niskoemisyjną transformację sektora energetycznego poprzez prowadzenie dialogu pomiędzy kluczowymi interesariuszami, wspieranie współpracy międzynarodowej, dostarczanie rzetelnych analiz oraz budowanie kompetencji w zakresie wyzwań energetycznych. Działania Forum Energii są więc skierowane na rzecz ochrony klimatu i środowiska . W ramach swoich działań statutowych, Forum Energii wspiera rozwój odnawialnych źródeł energii .	
<ul style="list-style-type: none"> • ochrony klimatu, • ochrony środowiska, • odnawialnych źródeł w rozumieniu art. 2 pkt 22 ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o odnawialnych źródłach energii; przez minimum ostatnie 5 lat.			

	<p>Od 2019 roku Forum Energii:</p> <ul style="list-style-type: none"> - opublikowało 153 analizy związane z polityką klimatyczno-energetyczną, transformacją energetyczną i finansowaniem transformacji, - zorganizowało 85 wydarzeń i spotkań eksperckich związanych z ww. publikacjami. <p>Publikacje i informacje o wydarzeniach znajdują się na stronie www.forum-energii.eu</p> <p>Przykłady publikacji w 2025 roku:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Jakiego Funduszu Konkurencyjności potrzebuje Polska?</u> - analiza Funduszu Konkurencyjności i rekomendacje wdrożenia - <u>W kierunku zrównoważonego bezpieczeństwa energetycznego. Europa potrzebuje nowej strategii</u> - raport pokazujący potrzebę zmiany definicji bezpieczeństwa energetycznego w kierunku zrównoważonego bezpieczeństwa energetycznego, który zawiera również komponent klimatyczny - <u>Jakie wsparcie transformacji dla gospodarstw domowych?</u> - analiza i rekomendacje reformy programu Czyste Powietrze - <u>Spółeczny kontrakt energetyczny dla gospodarstw domowych - pilnie potrzebny</u> - przedstawienie koncepcji wdrażania polityki klimatycznej w sposób bardziej przyjazny i transparentny dla społeczeństwa - <u>OZE w Bełchatowie. Nowe perspektywy dla regionu</u> - analiza pokazująca możliwości rozwoju OZE jako alternatywy gospodarczej dla regionu w transformacji - <u>Plan Społeczno-Klimatyczny - jak wspierać obywateli i obywatelki w transformacji?</u> - kompleksowa analiza potrzeb i rekomendacji dot. wdrażania planu społeczno-klimatycznego przez rząd - <u>Polskie sieci 2040 - gotowe na 90 GW OZE</u> - raport przedstawiający bariery rozwoju OZE wraz z rekomendacjami zmian w prawie - <u>Plan transformacji energetycznej Rawicza do 2040 r.</u> - jeden z serii pięciu publikacji wspierającej transformację energetyczną w miastach LeadAir <p>Forum Energii dzieli się swoimi analizami i rekomendacjami w celu dobra publicznego na przykład poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Uczestniczenie w konferencjach związanych m.in. z transformacją energetyczną, zrównoważonym rozwojem miast - Udzielaniem wywiadów do mediów
--	---

	- Podczas organizowanych przez nas konferencji i paneli ekspertów
Średnia wartość roczna działalności w tych obszarach w ostatnich 3 latach w PLN oraz oświadczyć, że jest nie mniejsza niż 50% sumy poniesionych w tym okresie kosztów	Za okres 2022, 2023, 2024 średnia wartość działalności programowej (bez kosztów administracyjnych), wynosi PLN 5.500,000
Realizowane sfery działalności pożytku publicznego <i>Proszę wymienić realizowane przez organizację w okresie ostatnich 3 lat oraz w czasie rzeczywistym oraz podając je w kolejności od najważniejszych (należy posłużyć się obszarami z art. 4 z ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie) podając nie więcej niż 10 stref pożytku.</i> <i>*pole obowiązkowe do wypełnienia</i>	11) działalność wspomagająca rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości; 13) działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych; 18) ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego;
Informacja na temat udziału w działaniach rzeczniczych lub strażniczych w obszarach wskazanych w art. 400 d ust. 2 pkt 5 ustawy	Forum Energii, zgodnie ze swoim statutem, prowadzi działania rzecznicze na rzecz rozwoju odnawialnych źródeł energii oraz ochrony klimatu i środowiska „poprzez prowadzenie dialogu pomiędzy kluczowymi interesariuszami, wspieranie współpracy międzynarodowej, dostarczanie rzetelnych analiz oraz budowanie kompetencji w zakresie wyzwań energetycznych.” Wiąże się to m.in. z: - publikowaniem analiz tematycznych z rekomendacjami zmian w prawie lub strategiach rządowych; - przedstawianie wniosków i rekomendacji z ww. analiz wśród interesariuszy, w tym administracji publicznej. Pełna lista naszych działań rzeczniczych z poprzednich lat znajduje się w sprawozdaniach rocznych na stronie: https://www.forum-energii.eu/dzialalnosc

Informacja o sieci organizacji, z którymi współpracuje oraz doświadczeniu we współpracy z innymi organizacjami pozarządowymi lub informację o byciu członkiem federacji organizacji;	<p>Forum Energii współpracuje z szerokim gronem organizacji pozarządowych, poprzez uczestniczenie w spotkaniach merytorycznych, wymianę wiedzy, bieżący kontakt, w tym m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Instytut na rzecz Ekorozwoju - Instytut Reform - Instrat - Polska Zielona Sieć - Client Earth - Stowarzyszenie BoMiasto - WWF - Polski Alarm Smogowy - Lewiatan
--	---

2.

Imię i nazwisko	Sonia Natalia Buchholtz
Obywatelstwo	polskie
Adres zamieszkania	Warszawa, ul. Chodkiewicza 7/111, 02-593
Adres do korespondencji	Warszawa, ul. Chodkiewicza 7/111, 02-593
Adres e-mail	sonia.buchholtz@forum-energii.eu
Nr telefonu	+48 535 880 456
Wykształcenie (kierunek, uczelnia, rok ukończenia)	<p>wyższe</p> <p>doktor nauk ekonomicznych (cum laude) Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, Kolegium Analiz Ekonomicznych 2019</p> <p>magister – ekonomia Szkoła Główna Handlowa w Warszawie 2012</p>
Informację o spełnieniu wymagań zawartych w ustawie z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym (tj. Dz. U. z 2024 r. poz. 125 z późn.zm.)	<p>Kandydatka spełnia wymagania – łącznie:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. wykształcenie wyższe, 2. co najmniej 5-letni okres zatrudnienia na podstawie umowy o pracę, 3. stopień naukowy doktora nauk ekonomicznych.

<p>Doświadczenie kandydata w działalności na rzecz ochrony środowiska, klimatu lub OZE (co najmniej 5 lat) Ocena na podstawie opisu działalności zawodowej, społecznej, projektowej lub eksperckiej.</p>	<p>Forum Energii (2021.05 – teraz)</p> <ul style="list-style-type: none"> • dyrektor programu Przemysł (2023.04 – teraz) • dyrektor programu Finansowania Transformacji Energetycznej (2022.01 – teraz) • kierownik projektu Finansowania Transformacji Energetycznej (2021.05 – 2021.12) <p>W ramach pełnionych stanowisk odpowiadam za:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie analiz dotyczących mechanizmów finansowania transformacji energetycznej oraz wpływu polityk przemysłowych i klimatycznych na dekarbonizację gospodarki na szczeblu krajowym i europejskim, • formułowanie rekomendacji systemowych i opracowywanie stanowisk organizacji, • autorstwo i współautorstwo raportów, opinii i komentarzy w obszarze ekonomicznego wpływu transformacji energetycznej, • konsultowanie – z perspektywy gospodarczej i finansowej – również tych rekomendacji i dokumentów Forum, które wykraczają poza bezpośredni zakres moich programów tematycznych, • działania rzecznicze (advocacy) wobec administracji krajowej i instytucji unijnych, • udział w gremiach eksperckich i grupach roboczych, • reprezentowanie organizacji w konsultacjach publicznych oraz procesach dialogu społecznego, • współpracę z interesariuszami sektora publicznego, finansowego i przemysłowego w celu wspierania transformacji energetycznej. <p>oraz pełnię funkcję członka rady doradczej w ramach międzynarodowego projektu FINEX "Stimulating and Connecting the FINEST Experimentation Practices and Spaces", finansowanego z programu Horizon Europe</p> <p>Konfederacja Lewiatan (2018.10 – 2021.05)</p> <ul style="list-style-type: none"> • główna ekonomistka (2021.01 – 2021.05), • ekspertka ekonomiczna (2018.10 – 2021.01) <p>W ramach pełnionych stanowisk odpowiadałam za:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie analiz makroekonomicznych i sektorowych uwzględniających wpływ polityk klimatycznych na gospodarkę,
---	--

- opracowywanie raportów i ekspertyz, w tym dotyczących roli inwestycji służących transformacji energetycznej na wyjście Polski ze spowolnienia gospodarczego wywołanego pandemią COVID-19, a także znajomości, zrozumienia i gotowości do wdrożenia Europejskiego Zielonego Ładu przez polskich przedsiębiorców
- rozwój rekomendacji systemowych wspierających dekarbonizację przemysłu i sektora energetycznego,
- uczestnictwo w grupach roboczych Konfederacji Lewiatan, m.in. z zakresu zielonych finansów
- reprezentowanie organizacji w Radzie Dialogu Społecznego w randze członka zespołu.
- współpracę z interesariuszami publicznymi i branżowymi na rzecz racjonalnej ekonomicznie i polityki klimatycznej.

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie (2017.09 – teraz)

Katedra Ekonomii I

- adiunkt (2020.02 – teraz)
- asystent (2017.09 – 2020.01)

Jako pracownik naukowo-dydaktyczny SGH, prowadzę działalność naukowo-badawczą (uczestnictwo w projektach naukowych, pisanie artykułów naukowych) oraz dydaktyczną. W ramach części naukowej pochylam się m.in. nad działaniami podejmowanymi przez europejskie gospodarstwa domowe w obszarze oszczędzania energii w odpowiedzi na wybuch wojny w Ukrainie w 2022 roku. W ramach części dydaktycznej prowadzę wykłady i ćwiczenia w języku polskim i angielskim (m.in. ekonomia menedżerska, makroekonomia, polityka gospodarcza i społeczna), w których wśród poruszanych tematów znajdują się instrumenty ekonomiczne stosowane w transformacji energetycznej (np. mechanizmy cap-and-trade) czy ekonomiczne konsekwencje szoków naftowych.

WiseEuropa (wcześniej pod nazwą: Warszawski Instytut Studiów Ekonomicznych/WISE; 2013.10 – 2015.06)

- analityk (2013.10 – 2015.06)

Instytut Badań Strukturalnych (2010.10 – 2013.09)

- analityk (2012.09 – 2013.09)
- młodszy analityk (2010.06 – 2012.08)

	<p>Na stanowiskach analitycznych w IBS i WISE napisałam we współautorstwie kilkanaście raportów i badań ewaluacyjnych poświęconych ocenie jakości krajowej polityki publicznej. W szczególności, współtworzyłam ewaluacje ex-ante, mid-term i ex-post strategii rozwoju polskich województw oraz programów operacyjnych finansowanych z funduszy europejskich. W obu typach dokumentów uczestniczyłam w zespole badawczym ewaluującym obszary m.in. ochrony powietrza, OZE, infrastruktury wodno-ściekowej i gospodarki odpadami czy ochrony bioróżnorodności.</p>
<p>Doświadczenie kandydata w działalności w organizacjach pozarządowych (szczególnie ekologicznych – działających na rzecz:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ochrony klimatu, • ochrony środowiska, • odnawialnych źródeł w rozumieniu art. 2 pkt 22 ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o odnawialnych źródłach energii) <p>Preferowane funkcje kierownicze, eksperckie lub rzecznicze.</p>	<p>Od 2021 roku dr Sonia Buchholtz jest związana z Forum Energii – niezależnym think-tankiem o statusie organizacji pozarządowej, którego misją jest wspieranie transformacji energetycznej poprzez rzetelne analizy, opinie eksperckie i prowadzenie dialogu publicznego. Forum działa na rzecz sprawiedliwej, bezpiecznej i efektywnej transformacji energetycznej, proponując rozwiązania społecznie i ekonomicznie uzasadnione. Wizją organizacji jest świat neutralny klimatycznie, w którym energia jest zeroemisyjna i dostępna dla wszystkich.</p> <p>W Forum Energii dr Sonia Buchholtz pełni funkcję dyrektorki programów: Przemysł oraz Finansowania Transformacji Energetycznej. W ramach tych ról odpowiada za:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie analiz systemowych oraz opracowywanie rekomendacji w zakresie finansowania transformacji, dekarbonizacji przemysłu oraz wpływu polityk klimatycznych, • działania rzecznicze (advocacy) wobec administracji publicznej, instytucji unijnych oraz innych organizacji pozarządowych, • udział w procesach konsultacji publicznych i dialogu społecznym, • reprezentowanie organizacji w gremiach eksperckich na szczeblu krajowym i międzynarodowym, a także współpracę z kluczowymi interesariuszami z sektora publicznego, finansowego i przemysłowego. <p>Wcześniejsze doświadczenie kandydatki obejmuje pracę analityczną i ekspercką w fundacjach naukowych – niezależnych organizacjach non-profit działających w obszarze polityki publicznej: WiseEuropa (dawniej WISE)</p>

	<p>oraz Instytucie Badań Strukturalnych (IBS). W obu organizacjach współtworzyła raporty i ewaluacje polityk publicznych, obejmujące m.in. zagadnienia odnawialnych źródeł energii, ochrony powietrza, gospodarki odpadami oraz ochrony bioróżnorodności na poziomie regionalnym.</p> <p>Od 2023 roku dr Sonia Buchholtz pełni również funkcję członkini rady doradczej w międzynarodowym projekcie FINEX (Horizon Europe), który wspiera dobre praktyki eksperymentowania w zakresie innowacji energetycznych i transformacji klimatycznej.</p>
<p>Wiedza na temat funduszy publicznych i funkcjonowania NFOŚiGW oraz jego celów statutowych Ocena na podstawie opisu kompetencji oraz praktycznego doświadczenia.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Doktor nauk ekonomicznych, specjalizuję się w analizie polityk publicznej, w szczególności gospodarczej i społecznej, oraz finansowania transformacji energetycznej z naciskiem na efektywne wykorzystanie funduszy publicznych. Kandydatka posiada doświadczenie jako niezależna ewaluatorka polityk publicznych, w tym programów operacyjnych współfinansowanych z funduszy UE. Ma doświadczenie w ocenie dużych programów publicznych z perspektywy ich skuteczności, efektywności, celowości i komplementarności z innymi działaniami publicznymi. Podjęcie kandydatki łączy doświadczenie naukowe i analityczne – stosuję metody ilościowe i jakościowe, a rekomendacje buduje na systemowej analizie danych, literatury i instytucjonalnych uwarunkowań działania funduszy. dr Sonia Buchholtz posiada praktyczną wiedzę o funkcjonowaniu kluczowych funduszy publicznych, w tym: <ul style="list-style-type: none"> • Next Generation EU, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego • funduszy redystrybuujących wpływy z EU-ETS oraz programów NFOŚiGW takich jak PP Czyste Powietrze, czego wielokrotnie dowodziłam w swojej pracy eksperckiej oraz rzeczniczej. W ramach działalności w Forum Energii – niezależnej organizacji pozarządowej – kandydatka opracowuje analizy, rekomendacje i stanowiska dotyczące systemów finansowania transformacji energetycznej, które często

	<p>obejmują rolę NFOŚiGW jako dystrybutora środków. Zakres tych działań bezpośrednio odpowiada celom statutowym Narodowego Funduszu, takim jak wspieranie rozwoju odnawialnych źródeł energii, poprawa efektywności energetycznej, czy ochrona jakości powietrza. Stanowią realny wkład do krajowej transformacji energetycznej, a przez to realizacji celów środowiskowych i klimatycznych Polski i UE.</p> <p>6. dr Sonia Buchholtz jest autorką i współautorką publikacji analizujących strumieniowanie środków publicznych na cele transformacyjne, w których NFOŚiGW pełni lub potencjalnie mógłby pełnić rolę dystrybutora środków. Do najważniejszych należą m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Jakiego Funduszu Konkurencyjności potrzebuje Polska?</i> • <i>Kogo spytać, na co Polska wyda 50 mld zł z Funduszu Modernizacyjnego?</i> • <i>Ostatni dzwonek dla KPO. Wsparcie Polski w kryzysie energetycznym</i> • <i>KPO: Plan minimum za ponad 9 mld euro</i> • <i>Ubóstwo energetyczne: stary problem, konieczne systemowe rozwiązania</i> • <i>Gotowi na 55%. Przewodnik po finansowaniu transformacji energetycznej od 2021 r.</i> <p>7. Kandydatka uczestniczy merytorycznie w konsultacjach publicznych, panelach eksperckich i spotkaniach roboczych organizowanych zarówno przez organizacje pozarządowe, jak i NFOŚiGW – poświęconych analizie oraz projektowaniu instrumentów finansowania transformacji energetycznej, ich wdrażaniu oraz identyfikacji barier systemowych.</p> <p>8. Doświadczenie kandydatki obejmuje zarówno perspektywę organizacji pracodawców (Konfederacja Lewiatan), jak i NGO zajmującego się transformacją energetyczną (Forum Energii), co pozwala rozumieć system dystrybucji funduszy z różnych punktów widzenia – od administracyjnych po społeczne i rynkowe – ale również identyfikować ryzyka w jego realizacji.</p> <p>9. dr Sonia Buchholtz aktywnie uczestniczy w gremiach doradczych i eksperckich poświęconych finansowaniu transformacji energetycznej – m.in. w grupie roboczej MKiŚ</p>
--	---

	ds. finansowania ciepłownictwa, projekcie FINEX oraz licznych panelach i zespołach konsultacyjnych poświęconych alokacji środków publicznych.
Umiejętność reprezentowania środowiska NGO, prowadzenia dialogu i współpracy z interesariuszami Udział w radach, ciałach doradczych, konsultacjach, procesach rzeczniczych.	<p>1. Od 2021 r. dr Sonia Buchholtz reprezentuje Forum Energii – niezależny think-tank i organizację pozarządową – w procesach dialogu publicznego, konsultacjach i pracach eksperckich dotyczących transformacji energetycznej, finansowania OZE oraz dekarbonizacji gospodarki.</p> <p>2. W ramach funkcji dyrektorskich, dr Sonia Buchholtz w Forum bierze aktywny udział w procesach rzeczniczych (advocacy) na poziomie krajowym i unijnym – formułując stanowiska organizacji oraz prezentując perspektywę środowiska NGO w kontaktach z administracją publiczną, sektorem finansowym, przemysłem oraz innymi organizacjami społecznymi.</p> <p>3. Z ramienia Forum Energii kandydatka uczestniczy w pracach grup eksperckich i ciał doradczych, w tym m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grupa robocza MKiŚ ds. finansowania ciepłownictwa, • panele eksperckie organizowane przez NFOŚiGW i organizacje społeczne, • spotkania branżowe i międzysektorowe (m.in. z udziałem samorządów, banków rozwoju, przedstawicieli przemysłu i JST). <p>4. dr Sonia Buchholtz pełni funkcję członkini rady doradczej w międzynarodowym projekcie FINEX (Horizon Europe), w którym współpracuję z przedstawicielami organizacji pozarządowych, badawczych i instytucji publicznych z całej Europy w zakresie dobrych praktyk eksperymentowania w transformacji energetycznej.</p> <p>5. W czasie pracy w Konfederacji Lewiatan kandydatka reprezentowała organizację w Radzie Dialogu Społecznego, pełniąc funkcję członkini zespołu problemowego – co pozwoliło jej zdobyć doświadczenie w prowadzeniu dialogu trójstronnego oraz współpracy z administracją, związkami zawodowymi i innymi partnerami społecznymi.</p> <p>6. dr Sonia Buchholtz ma doświadczenie w reprezentowaniu zarówno pozarządowego środowiska</p>

	<p>eksperckiego (Forum Energii), jak i perspektywy przedsiębiorców (Konfederacja Lewiatan), co pozwala jej łączyć różne punkty widzenia w dialogu społecznym i szukać rozwiązań akceptowalnych społecznie i ekonomicznie. Te doświadczenia, a także background akademicki, zostały wykorzystane w finansowanym przez ESF+ międzynarodowym projekcie <i>Sustainable Working Life</i> dla krajów basenu Morza Bałtyckiego, w którym była zaangażowana jako jeden z głównych ekspertów.</p> <p>7. dr Sonia Buchholtz współtworzyła stanowiska organizacji (Forum Energii, Konfederacja Lewiatan) w licznych procesach konsultacyjnych dotyczących ekonomicznych skutków prowadzonej polityki publicznej.</p> <p>8. Zdecydowana większość publikacji kandydatki – raportów technicznych, ekspertyz, opinii i ewaluacji – zawiera rekomendacje dla polityki publicznej, które następnie są aktywnie komunikowane adresatom poprzez spotkania, prezentacje, konsultacje i działania rzecznicze. Praca nad ich wdrożeniem stanowi integralną część zaangażowania eksperckiego kandydatki.</p> <p>9. Forum Energii cieszy się uznaniem w środowisku organizacji pozarządowych dzięki swojej ugruntowanej ekspertyzie, rzetelności i konsekwentnej postawie merytorycznej. Miarą tego zaufania są liczne zaproszenia do wspólnych działań, udział w panelach eksperckich, współpraca przy stanowiskach międzysektorowych i obecność w szerszych koalicjach rzeczniczych – co przekłada się na realny wpływ i posłuch w debacie publicznej.</p>
<p>Proponowane zmiany w funkcjonowaniu NFOŚiGW poprawiające współpracę Funduszu z organizacjami pozarządowymi</p> <p>Ocena pomysłów, rozumienia roli NGO w systemie finansowania ochrony środowiska i potencjału wpływu na polityki Funduszu.</p>	<p>1. Ugruntowanie cyklicznych, systemowych konsultacji z NGO</p> <p>Chodzi o wprowadzenie stałego mechanizmu włączania NGO w proces tworzenia, modyfikacji i oceny instrumentów Funduszu – tak, by konsultacje były elementem każdego etapu cyklu życia programów priorytetowych, a nie jednorazowym działaniem. Organizacje pozarządowe, zwłaszcza o profilu eksperckim, mogą wносить wiedzę o barierach dostępu do środków, niespójnościach z innymi politykami publicznymi i skutkach wdrożeniowych. Takie podejście zwiększa jakość</p>

	<p>programów Narodowego Funduszu oraz wspiera realizację jego celów strategicznych w obszarze relacji z interesariuszami i doskonalenia procesów.</p> <p>2. Powołanie stałej formuły współpracy z NGO (np. forum, sieci lub rady społecznej) Celem jest stworzenie trwałego kanału komunikacji i wymiany wiedzy z organizacjami społecznymi – działającego niezależnie od konkretnych konsultacji, umożliwiającego bieżące rozpoznawanie problemów wdrożeniowych, tematów strategicznych i głosów z poziomu beneficjentów. NGO powinny być traktowane jako partnerzy merytoryczni, którzy – dzięki bliskości z odbiorcami interwencji – mogą wspierać trafność, adekwatność i akceptowalność społeczno-ekonomiczną działań Funduszu.</p> <p>3. Poprawa dostępności komunikacyjnej i proceduralnej Funduszu dla NGO Zasadne byłoby uproszczenie dokumentacji aplikacyjnej, a także testowanie bardziej dostępnych rozwiązań w partnerstwie z NGO. Organizacje pozarządowe mogą pełnić rolę użytkowników testowych i recenzentów dokumentacji, wskazując niejasności, nadmiar wymogów formalnych czy nieczytelność komunikatów. Takie działania zwiększają dostępność Funduszu dla mniejszych lub lokalnych podmiotów oraz realizują cel operacyjny 1.1 (zadowolenie interesariuszy).</p> <p>4. Uwzględnianie perspektywy NGO w analizach strategicznych i modelowaniu polityk Funduszu Postuluję aktywne zapraszanie NGO do udziału w procesach strategicznych Funduszu – takich jak grupy robocze, foresighty, analizy scenariuszowe czy pilotaże. Organizacje społeczne, szczególnie te o profilu eksperckim, mogą wносить innowacyjne podejścia, alternatywne diagnozy i głosy środowisk dotąd słabiej reprezentowanych. Ich udział poszerza horyzont decyzyjny Funduszu i zwiększa jego zdolność adaptacyjną wobec dynamicznych wyzwań środowiskowych i społecznych.</p>
<p>Zgodność dotychczasowej działalności z celami RN NFOŚiGW Ocena na podstawie analizy</p>	<p>1. Praca zawodowa, ekspercka i naukowa dr Sonii Buchholtz koncentruje się na wspieraniu transformacji energetycznej, ochrony klimatu i efektywnym</p>

<p>zgłoszenia, osiągnięć, misji organizacyjnej kandydata.</p>	<p>wykorzystaniu funduszy publicznych – czyli bezpośrednio pokrywa się z celami statutowymi i strategicznymi NFOŚiGW.</p> <p>2. Kandydatka kieruje programami tematycznymi w Forum Energii – organizacji pozarządowej o ugruntowanej pozycji eksperckiej – obejmującymi m.in. finansowanie zielonej transformacji, dekarbonizację przemysłu, efektywność energetyczną oraz wdrażanie systemowych rozwiązań wspierających OZE. Zakres tych działań pokrywa się z priorytetami NFOŚiGW:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozwój odnawialnych źródeł energii i energetyki rozproszonej, • Poprawa efektywności energetycznej, • Transformacja energetyczna ciepłownictwa, • Zielona i sprawiedliwa transformacja gospodarki, • Ochrona klimatu i adaptacja do zmian klimatu, • Wsparcie innowacji w zakresie ochrony środowiska, • Usprawnienie systemów finansowania i zwiększenie dostępności instrumentów wsparcia dla różnych grup beneficjentów. <p>3. Jako doktor nauk ekonomicznych oraz adiunkt w SGH w Warszawie, kandydatka łączy działalność praktyczną z backgroundem naukowym i dydaktycznym, który wzmacnia jej podejście systemowe, opierające się na analizie danych, ocenie efektywności narzędzi polityki oraz testowaniu alternatyw instytucjonalnych. Prowadzi badania i wyklada m.in. w obszarach ekonomii środowiska, polityki klimatycznej i instrumentów finansowania OZE.</p> <p>4. Działalność dr Sonii Buchholtz jest silnie osadzona w misji publicznej – zarówno jako ekonomistki, jak i członkini środowiska NGO – a jej celem jest formułowanie rekomendacji systemowych, które równoważą potrzeby środowiskowe, społeczne i gospodarcze. To spójne z misją NFOŚiGW, która zakłada wspieranie inicjatyw służących zrównoważonemu rozwojowi i interesowi publicznemu.</p> <p>5. Kandydatka posiada wieloletnie doświadczenie we współpracy z instytucjami finansującymi działania środowiskowe, publicznymi (ministerstwa, samorządy) i prywatnymi (sektor bankowy). Pracuje na styku systemu wdrażania i odbiorców końcowych, co pozwala jej</p>
---	---

	<p>dostrzegać ryzyka, luki wdrożeniowe i potrzeby korekt systemowych.</p> <p>6. Zdecydowana większość raportów, ekspertyz i opinii dr Sonii Buchholtz kończy się rekomendacjami dla polityki publicznej, które aktywnie komunikuję decydentom i administracji. Łączę w tym podejściu wiedzę ekspercką z odpowiedzialnością społeczną i transparentnością – wartościami tożsamymi z rolą Rady Nadzorczej.</p> <p>7. Forum Energii – jako organizacja macierzysta kandydatki – działa zgodnie z misją eksperckiego wsparcia zielonej transformacji, a jej niezależność i merytoryczna konsekwencja są uznawane w środowisku NGO i administracji. Wnosi to dodatkową wartość do prac Rady: niezależną, dobrze ugruntowaną perspektywę społeczną.</p> <p>8. Doświadczenie dr Sonii Buchholtz w Radzie Dialogu Społecznego oraz grupach roboczych MKiŚ, a także dotychczasowa współpraca z NFOŚiGW potwierdza umiejętność pracy w ciałach kolegialnych, zdolność kompromisu i odpowiedzialności instytucjonalnej – kluczowej w pracach Rady Nadzorczej.</p>
<p>Jakość przedstawionego planu działania w RN NFOŚiGW jako reprezentant NGO Jasność celów, realność zamierzeń, spójność z rolą RN.</p>	<p>Proponowane działania wynikają wprost z roli organizacji pozarządowej o profilu eksperckim – odpowiedzialnej za reprezentowanie interesu publicznego, wnoszenie niezależnej wiedzy do procesów decyzyjnych i monitorowanie jakości polityk publicznych. Ich celem nie jest zastępowanie instytucji wdrożeniowych, lecz uzupełnianie ich perspektywy o doświadczenia odbiorców, dane analityczne i refleksję systemową.</p> <p>W świetle niedawno przyjętej Strategii działania NFOŚiGW na lata 2025–2028, która podkreśla potrzebę wzmocnienia relacji z interesariuszami, podniesienia efektywności i przejrzystości oraz rozwoju nowych obszarów kompetencji, obecność organizacji pozarządowej w Radzie Nadzorczej stwarza realną możliwość wsparcia tych celów. NGO – poprzez analizy, opinie i dialog na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym – mogą współkształtować ich jakość i adekwatność interwencji publicznej do zmieniających się warunków transformacji środowiskowej i energetycznej.</p>

	<p>Plan działania kandydatki w RN NFOŚiGW jako reprezentant NGO obejmuje:</p> <p>1. Wzmocnienie systemowej obecności głosu NGO w procesach programowania i oceny działań Funduszu</p> <p>Zamierzam dążyć do tego, aby reprezentacja organizacji pozarządowych – w tym think tanków i fundacji eksperckich – została trwale wbudowana w cykl życia instrumentów finansowych Funduszu: od diagnozy problemu, przez projektowanie, po ocenę ex-post. Nie chodzi o jednorazowe konsultacje, lecz o udział NGO w roli współautorów polityki w zakresie transformacji energetycznej i środowiskowej, a nie jej adresatów lub recenzentów.</p> <p>Proponowane działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • inicjowanie punktów porządku obrad poświęconych ocenie systemu konsultacji publicznych; • przygotowanie syntetycznych zestawień analiz i głosów organizacji pozarządowych dot. konkretnych instrumentów lub obszarów; • wnoszenie do RN propozycji zapraszania przedstawicieli NGO do udziału w wybranych spotkaniach Rady; <p>To działanie wspiera cele 1.1 i 1.2 strategii (poprawa komunikacji i wizerunku Funduszu) i adresuje słabość wskazaną w SWOT: niewystarczająca komunikacja z interesariuszami i społeczeństwem. NGO mogą pełnić funkcję łącznika z grupami mniej reprezentowanymi w debacie, jednocześnie wnosząc analizy na poziomie systemowym.</p> <p>Organizacje pozarządowe o charakterze eksperckim mają szczególną zdolność łączenia perspektywy systemowej, wdrożeniowej i społecznej. Dzięki pracy z różnymi interesariuszami – od przemysłu po samorządy i inicjatywy obywatelskie – są w stanie rozpoznać realne potrzeby i bariery oraz sformułować na tej podstawie możliwe do wdrożenia rekomendacje. W Radzie uzupełniają instytucjonalne punkty widzenia o głos środowisk społecznych i dowody płynące z niezależnej analizy polityk.</p> <p>To działanie jest zgodne z art. 5 POŚ oraz art. 3 Konwencji z Aarhus. Art. 411 POŚ nadaje Radzie rolę opiniodawczo-</p>
--	---

	<p>kontrolną, której wykonanie wymaga obecności zróżnicowanych perspektyw.</p> <p>2. Wprowadzenie wiedzy eksperckiej środowiska NGO jako składnika jakości strategicznej Rady</p> <p>Jako członkini Rady zamierzam systematycznie wnosić analizy, dane i modele dotyczące efektywności, skutków polityk publicznych, kosztów alternatywnych i ryzyk wdrożeniowych. Wiedza z organizacji eksperckich to rzetelny zasób analityczny pozwalający lepiej oceniać zgodność działań Funduszu z celami publicznymi.</p> <p>Proponowane działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wnoszenie rekomendacji opartych na danych i raportach jako materiał pomocniczy dla członków RN; • przygotowywanie krótkich not problemowych do materiałów RN; • sugerowanie wykorzystania narzędzi ewaluacyjnych do oceny programów priorytetowych Funduszu. <p>Wspiera to realizację celu 2.1 strategii (sprawne i transparentne zarządzanie finansami i programami). Wiedza NGO może wzbogacić jakość decyzji strategicznych podejmowanych przez Radę, umożliwiając lepsze dostosowanie narzędzi do warunków społeczno-gospodarczych.</p> <p>Organizacje analityczne specjalizujące się w politykach publicznych mają ugruntowaną praktykę pracy z danymi, modeli ekonomicznych i ewaluacyjnych, a także doświadczenie w formułowaniu systemowych rekomendacji. Reprezentant NGO o takim profilu wnosi do Rady kompetencje eksperckie z zakresu analizy polityk, których instytucjonalnie RN nie musi posiadać.</p> <p>Art. 411 ust. 3 POŚ oraz zasady racjonalności, celowości i gospodarności wydatkowania środków (ustawa o finansach publicznych) wspierają decyzje oparte na wiedzy i dowodach.</p> <p>3. Działanie na rzecz uproszczenia i poprawy dostępności programów Funduszu dla grup z ograniczonym dostępem instytucjonalnym lub faktycznym</p>
--	---

	<p>Kandydatka zamierzam zabiegać o systematyczne przeglądy barier proceduralnych i prawnych, które utrudniają rzeczywiste korzystanie ze środków Narodowego niedoreprezentowanym grupom społecznym. Celem jest uwzględnienie w procesach Funduszu faktu, że nie wszyscy wnioskodawcy startują z tego samego poziomu instytucjonalnego.</p> <p>Proponowane działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wnoszenie o przegląd procedur z punktu widzenia wybranych grup społecznych; • formułowanie rekomendacji upraszczających, strukturę wniosków i dokumentację wdrożeniową; • identyfikować dobre praktyki w programach unijnych i krajowych oraz rekomendować ich adaptację przez Narodowy Fundusz. <p>Działanie to realizuje cel 1.1 (zwiększenie satysfakcji interesariuszy), 4.1 (nowe obszary działalności), a także odnosi się do zagrożenia z SWOT, które łącznie przekładają się na ryzyko niedopasowania instrumentów do potrzeb odbiorców. Wartością dodaną jest zwiększenie dystrybucyjnej sprawiedliwości i szersza absorpcja środków.</p> <p>NGO pracują blisko z podmiotami o ograniczonym potencjale administracyjnym – gminami, organizacjami lokalnymi, nieformalnymi wspólnotami. Dzięki temu posiadają praktyczne rozpoznanie barier wdrożeniowych, które są często niewidoczne z poziomu centralnego. Wnoszą do Rady wiedzę o „szarej strefie systemu” – miejscach, gdzie dobre instrumenty nie działają, bo są poza zasięgiem.</p> <p>To zgodne z art. 8 POŚ (ochrona interesu społecznego), art. 44 ustawy o finansach publicznych (równość dostępu do środków publicznych) i zasadami dostępności zapisanymi w politykach unijnych.</p> <p>4. Zapewnienie spójności działań Funduszu z politykami publicznymi w zakresie klimatu, energii i transformacji przemysłu</p> <p>Kandydatka zamierza aktywnie monitorować, czy działania Funduszu są zgodne z kierunkami transformacji zapisanymi w dokumentach krajowych i europejskich: od neutralności</p>
--	--

	<p>klimatycznej po planowanie energetyczne i przemysłowe. W razie potrzeby – wskazywać ryzyka niespójności i wносить propozycje ich korekt.</p> <p>Proponowane działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • propozycje punktów porządku obrad RN poświęcone zgodności programów Funduszu z celami klimatycznymi, KPEiK, PEP, politykami sektorowymi czy komplementarności z innymi funduszami; • przedstawianie analizy luk i sygnałów rozbieżności pomiędzy strategią Funduszu a innymi dokumentami strategicznymi; • inicjowanie ekspertyz wspólne z innymi członkami RN. <p>Działanie to wspiera cel 4.1 (Fundusz jako centrum kompetencji) i odpowiada na zagrożenie z SWOT: konkurencja w finansowaniu ochrony środowiska z środkami publicznymi. Wartość dodana to zapewnienie, że środki publiczne wspierają reformy, a nie konserwują status quo.</p> <p>NGO o profilu analitycznym posiadają zdolność spojrzenia horyzontalnego – ponadsektorowego, łączącego cele klimatyczne, społeczne, energetyczne i gospodarcze. Ich obecność w RN umożliwia ocenę spójności systemowej w sposób niezależny i oparty na analizie polityk publicznych – co uzupełnia perspektywy sektorowe i administracyjne.</p> <p>To zgodne z art. 400a POŚ, art. 86 Konstytucji RP oraz przepisami UE dotyczącymi zgodności interwencji publicznych z celami klimatycznymi i społecznymi.</p> <p>5. Monitorowanie efektywności, skuteczności i gospodarności w wydatkowaniu środków Funduszu</p> <p>Jako ekonomistka i ewaluatorka polityk publicznych, dr Sonia Buchholtz planuje wносить do prac Rady podejście systematyczne do oceny skuteczności i gospodarności: czy środki są wydawane w sposób proporcjonalny do efektów, czy programy rzeczywiście realizują swoje cele, czy mają efekty uboczne.</p> <p>Proponowane działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wnioskować o włączenie zagadnień ewaluacji i pogłębionego monitoringu do planu prac RN;
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • zgłaszać potrzebę oceny kosztów jednostkowych i jakości efektów środowiskowych; konsultować metodologie oceny celowości i efektywności programów z wykorzystaniem dostępnych zasobów analitycznych organizacji eksperckich. <p>Działanie to wspiera realizację celu 2.1 (transparentność finansów) i odpowiada na słabość z SWOT: wymagające poprawy procedury wewnętrzne (...) i współpraca wewnętrzna. Wartością dodaną jest zapewnienie, że Fundusz nie tylko wydaje środki zgodnie z prawem, ale także efektywnie i skutecznie w sensie gospodarczym i środowiskowym, w jeszcze większym stopniu podnosząc jednostkowy efekt środowiskowy.</p> <p>Kompetencje merytoryczne NGOs oraz orientacja na interes publiczny umożliwiają wnoszenie niezależnej analizy skuteczności i racjonalności działań Funduszu. To zasób unikalny w składzie Rady.</p> <p>Zgodność zapewniają art. 411 POŚ, art. 44 ustawy o finansach publicznych oraz rozporządzenia Komisji Europejskiej dotyczące oceny efektywności interwencji publicznych.</p>
<p>Doświadczenie kandydata w działalności na rzecz ochrony środowiska, klimatu lub OZE (co najmniej 5 lat) Ocena na podstawie opisu działalności zawodowej, społecznej, projektowej lub eksperckiej.</p>	<p>Forum Energii (2021.05 – teraz)</p> <ul style="list-style-type: none"> • dyrektor programu Przemysł (2023.04 – teraz) • dyrektor programu Finansowania Transformacji Energetycznej (2022.01 – teraz) • kierownik projektu Finansowania Transformacji Energetycznej (2021.05 – 2021.12) <p>W ramach pełnionych stanowisk odpowiadam za:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie analiz dotyczących mechanizmów finansowania transformacji energetycznej oraz wpływu polityk przemysłowych i klimatycznych na dekarbonizację gospodarki na szczeblu krajowym i europejskim, • formułowanie rekomendacji systemowych i opracowywanie stanowisk organizacji, • autorstwo i współautorstwo raportów, opinii i komentarzy w obszarze ekonomicznego wpływu transformacji energetycznej, • konsultowanie – z perspektywy gospodarczej i finansowej – również tych rekomendacji i

	<p>dokumentów Forum, które wykraczają poza bezpośredni zakres moich programów tematycznych,</p> <ul style="list-style-type: none"> • działania rzecznicze (advocacy) wobec administracji krajowej i instytucji unijnych, • udział w gremiach eksperckich i grupach roboczych, • reprezentowanie organizacji w konsultacjach publicznych oraz procesach dialogu społecznego, • współpracę z interesariuszami sektora publicznego, finansowego i przemysłowego w celu wspierania transformacji energetycznej. <p>oraz pełnię funkcję członka rady doradczej w ramach międzynarodowego projektu FINEX "Stimulating and Connecting the FINEST Experimentation Practices and Spaces", finansowanego z programu Horizon Europe</p> <p>Konfederacja Lewiatan (2018.10 – 2021.05)</p> <ul style="list-style-type: none"> • główna ekonomistka (2021.01 – 2021.05), • ekspertka ekonomiczna (2018.10 – 2021.01) <p>W ramach pełnionych stanowisk odpowiadałam za:</p> <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie analiz makroekonomicznych i sektorowych uwzględniających wpływ polityk klimatycznych na gospodarkę, • opracowywanie raportów i ekspertyz, w tym dotyczących roli inwestycji służących transformacji energetycznej na wyjście Polski ze spowolnienia gospodarczego wywołanego pandemią COVID-19, a także znajomości, zrozumienia i gotowości do wdrożenia Europejskiego Zielonego Ładu przez polskich przedsiębiorców • rozwój rekomendacji systemowych wspierających dekarbonizację przemysłu i sektora energetycznego, • uczestnictwo w grupach roboczych Konfederacji Lewiatan, m.in. z zakresu zielonych finansów • reprezentowanie organizacji w Radzie Dialogu Społecznego w randze członka zespołu. • współpracę z interesariuszami publicznymi i branżowymi na rzecz racjonalnej ekonomicznie i polityki klimatycznej. <p>Szkoła Główna Handlowa w Warszawie (2017.09 – teraz) Katedra Ekonomii I</p> <ul style="list-style-type: none"> • adiunkt (2020.02 – teraz) • asystent (2017.09 – 2020.01)
--	--

	<p>Jako pracownik naukowo-dydaktyczny SGH, dr Sonia Buchholtz prowadzi działalność naukowo-badawczą (uczestnictwo w projektach naukowych, pisanie artykułów naukowych) oraz dydaktyczną. W ramach części naukowej pochyla się m.in. nad działaniami podejmowanymi przez europejskie gospodarstwa domowe w obszarze oszczędzania energii w odpowiedzi na wybuch wojny w Ukrainie w 2022 roku. W ramach części dydaktycznej prowadzi wykłady i ćwiczenia w języku polskim i angielskim (m.in. ekonomia menedżerska, makroekonomia, polityka gospodarcza i społeczna), w których wśród poruszanych tematów znajdują się instrumenty ekonomiczne stosowane w transformacji energetycznej (np. mechanizmy cap-and-trade) czy ekonomiczne konsekwencje szoków naftowych.</p> <p>WiseEuropa (wcześniej pod nazwą: Warszawski Instytut Studiów Ekonomicznych/WISE; 2013.10 – 2015.06)</p> <ul style="list-style-type: none"> • analityk (2013.10 – 2015.06) <p>Instytut Badań Strukturalnych (2010.10 – 2013.09)</p> <ul style="list-style-type: none"> • analityk (2012.09 – 2013.09) • młodszy analityk (2010.06 – 2012.08) <p>Na stanowiskach analitycznych w IBS i WISE dr Sonia Buchholtz napisała we współautorstwie kilkanaście raportów i badań ewaluacyjnych poświęconych ocenie jakości krajowej polityki publicznej. W szczególności, współtworzyła ewaluacje ex-ante, mid-term i ex-post strategii rozwoju polskich województw oraz programów operacyjnych finansowanych z funduszy europejskich. W obu typach dokumentów uczestniczyła w zespole badawczym ewaluującym obszary m.in. ochrony powietrza, OZE, infrastruktury wodno-ściekowej i gospodarki odpadami czy ochrony bioróżnorodności.</p>
<p>Doświadczenie w działalności w organizacjach pozarządowych (szczególnie ekologicznych) Preferowane funkcje kierownicze, eksperckie lub rzecznicze.</p>	<p>1. Od 2021 r. jeste związana z Forum Energii – niezależnym think-tankiem i organizacją pozarządową działającą na rzecz ochrony klimatu, rozwoju odnawialnych źródeł energii i sprawiedliwej transformacji energetycznej.</p> <p>3. Pełni funkcję:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dyrektorki programu Przemysł (od 2023), • dyrektorki programu Finansowania Transformacji Energetycznej (od 2022),

	<ul style="list-style-type: none"> • wcześniej – kierowniczy projekt (2021). <p>W każdej z tych ról odpowiada za kierunek merytoryczny, reprezentację organizacji, działania rzecznicze oraz współpracę z instytucjami krajowymi i unijnymi.</p> <p>W Forum realizuje również funkcję ekspercką – jeste autorką i współautorką raportów, ekspertyz i komentarzy w obszarze OZE, efektywności energetycznej i finansowania polityki klimatycznej, z których wiele było prezentowanych i omawianych publicznie.</p> <p>4. Bierze aktywny udział w działaniach rzeczniczych i dialogu społecznym – uczestniczy w konsultacjach publicznych, panelach eksperckich, spotkaniach roboczych i dialogu z administracją, sektorem prywatnym i innymi NGO.</p> <p>5. Wcześniej, w latach 2010–2015, pracowała w fundacjach naukowych non-profit: WiseEuropa (2013–2015), Instytut Badań Strukturalnych (IBS) (2010–2013), które funkcjonują jako organizacje pozarządowe. Tam pełniła funkcje analityczne i eksperckie, współtworząc raporty, ekspertyzy i ewaluacje polityk publicznych obejmujące tematy takie jak ochrona środowiska, OZE, gospodarka wodno-ściekowa.</p> <p>6. Forum Energii jest organizacją rozpoznawalną i szanowaną w środowisku NGO, znaną z rzetelnej ekspertyzy i konsekwentnej postawy merytorycznej. Między innymi dlatego organizacja jest regularnie zapraszana do paneli eksperckich, wspólnych inicjatyw i konsultacji międzysektorowych, a ja sama reprezentuję ją w tych przestrzeniach jako osoba odpowiedzialna za programy.</p>
<p>Opis swojej pracy w Radzie Nadzorczej jako rzecznicza organizacji pozarządowych oraz sposobu komunikacji z RDPP i organizacjami pozarządowymi.</p>	<p>Opis pracy w RN jako rzecznicza środowiska NGO</p> <p>Jako członkini Rady Nadzorczej powołana z rekomendacji organizacji pozarządowych, kandydatka widzi swoją rolę jako aktywnej rzeczniczki interesu publicznego i głosu sektora społecznego – zwłaszcza organizacji działających na rzecz skutecznej, bezpiecznej i sprawiedliwej transformacji energetycznej i realizacji zobowiązań klimatycznych. Oznacza to nie tylko reprezentowanie własnej organizacji, ale działanie na rzecz całego spektrum NGO</p>

	<p>zainteresowanych funkcjonowaniem i politykami NFOŚiGW.</p> <p>dr Sonia Buchholtz będzie dążyć do tego, aby w pracach Rady pojawiały się systematycznie tematy istotne z perspektywy organizacji społecznych – takie jak dysonans między zasadnymi celami realizowanych przez NFOŚiGW działań a praktyką życia gospodarczego i społecznego.</p> <p>Kandydatka zamierza formułować pytania, zgłaszać wnioski i przedstawiać stanowiska w oparciu o konkretne sygnały napływające ze środowiska NGO – zbierane zarówno poprzez konsultacje środowiskowe, jak i na podstawie analiz i publikacji organizacji eksperckich. W miarę możliwości będzie także inicjować tematy do omówienia na posiedzeniach Rady, jeśli pojawią się istotne zmiany w otoczeniu prawnym, finansowym lub wdrożeniowym wpływające na działalność społeczną w obszarze ochrony środowiska.</p> <p>Sposób komunikacji z RDPP i NGOs</p> <p>W relacji zarówno z Radą Działalności Pożytku Publicznego, jak i z szerokim środowiskiem organizacji pozarządowych, dr Sonia Buchholtz zamierza prowadzić komunikację w sposób regularny, systematyczny i dwustronny – opartą na bieżącej wymianie informacji, diagnozowaniu potrzeb i budowaniu wspólnych stanowisk. RDPP traktuje jako platformę instytucjonalną, umożliwiającą reprezentowanie zróżnicowanych głosów NGO w sposób uporządkowany, ale równie istotny jest dla mnie bezpośredni kontakt z organizacjami tematycznymi i eksperckimi działającymi w obszarze środowiska, klimatu, transformacji energetycznej czy sprawiedliwości społecznej.</p> <p>Kandydatka zamierza przygotowywać krótkie noty informacyjne po posiedzeniach Rady, wskazujące istotne tematy, decyzje i obszary możliwego wpływu organizacji społecznych, a równolegle tworzyć mechanizm konsultacyjny, umożliwiający NGO zgłaszanie uwag, propozycji i sygnałów z wdrażania programów Funduszu. W miarę możliwości planuje organizować regularne spotkania z przedstawicielami NGO i think tanków – samodzielnie lub we współpracy z RDPP – w formule roboczej. Celem będzie nie tylko informowanie o pracach Rady, ale przede</p>
--	--

	wszystkim zbieranie opinii i doświadczeń oraz wiedzy, które mogą być wniesione do jej agendy. Taka komunikacja pozwala realnie zakorzenić głos organizacji społecznych w procesie nadzoru nad Funduszem, wzmacniając jego przejrzystość, responsywność i jakość strategicznych decyzji.
--	---

7. OŚWIADCZENIA KANDYDATA ORAZ ORGANIZACJI ZGŁASZAJACEJ KANDYDATA

1) Oświadczenie organizacji zgłaszającej kandydata na reprezentanta zorganizowanego społeczeństwa obywatelskiego w Radzie Nadzorczej NFOŚiGW.

Oświadczam/oświadczamy, że organizacja Forum Energii, KRS 0000625996 (*nazwa organizacji; KRS*) spełnia wymagania, o których mowa w § 2 ust. 1 i 2 Załącznik nr 1 do uchwały nr 45 Rady Działalności Pożytku Publicznego z dnia 28 marca 2025 roku w sprawie procedury wyłaniania kandydatów na przedstawiciela organizacji pozarządowych w Radzie Nadzorczej Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

2) Oświadczenie kandydata dotyczące reprezentanta zorganizowanego społeczeństwa obywatelskiego w Radzie Nadzorczej NFOŚiGW.

Oświadczam, że spełniam wymagania, o których mowa w § 4 Załącznik nr 1 do uchwały nr 45 Rady Działalności Pożytku Publicznego z dnia 28 marca 2025 roku w sprawie procedury wyłaniania kandydatów na przedstawiciela organizacji pozarządowych w Radzie Nadzorczej Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

3) Oświadczenie odpowiedzialności karnej (dotyczy kandydata oraz reprezentantów organizacji zgłaszającej).

Uprzedzona/y o odpowiedzialności karnej za złożenie fałszywego oświadczenia wynikającej z art. 233 § 1 Kodeksu Karnego – „kto składając zeznania mające służyć za dowód w postępowaniu sądowym lub w innym postępowaniu prowadzonym na podstawie ustawy, zeznaje nieprawdę lub zataja prawdę, podlega karze pozbawienia wolności od 6 miesięcy do lat 8” oświadczam, że jestem świadoma/y o odpowiedzialności karnej za złożenie fałszywego oświadczenia.

8. Osoby uprawnione do reprezentacji organizacji pozarządowej, związku lub porozumienia organizacji pozarządowych lub podmiotu wymienionego w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (Dz. U. z 2020 r. poz. 1057, z późn. zm.), zgłaszającego kandydata.

Imię i nazwisko	Funkcja
Joanna Maćkowiak-Pandera	Prezeska
Tobiasz Adamczewski	Wiceprezes
Ewa Bładziewicz	Dyrektor Zarządzająca, Członkini Zarządu

9. Podpis Kandydata:

Imię i nazwisko

10. Formularz MUSI BYĆ podpisany przez reprezentanta/ów organizacji oraz kandydata za pomocą:

- podpisu kwalifikowanego lub
- profilu zaufanego lub
- podpisu osobistego,

które przesyła się w formie dostępnej , w formacie „pdf”, drogą elektroniczną do właściwej komisji wyborczej na podany w ogłoszeniu o naborze adresie poczty elektronicznej.

Zgoda i klauzula informacyjna w związku z przetwarzaniem danych na podstawie zgody osoby, której dane dotyczą

Wyrażam zgodę na przetwarzanie przez Kancelarię Prezesa Rady Ministrów, Aleje Ujazdowskie 1/3, 00-583, Warszawa, na zasadach określonych w rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (tzw. RODO) moich danych osobowych zawartych w formularzu zgłoszeniowym w celu przeprowadzenia naboru na przedstawiciela organizacji pozarządowych w Radzie Nadzorczej Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Informacje i dane do kontaktów w sprawie danych osobowych

Administrator danych, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów, Aleje Ujazdowskie 1/3, 00-583, Warszawa, e-mail: AD@kprm.gov.pl.

Dane kontaktowe do Inspektora Ochrony Danych: Inspektor Ochrony Danych, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów, Aleje Ujazdowskie 1/3, 00-583, Warszawa, e-mail: IOD@kprm.gov.pl.

Informacje dotyczące przetwarzanych danych osobowych

Celem przetwarzania danych jest zebranie zgłoszeń w celu przeprowadzenia naboru na przedstawiciela organizacji pozarządowych w Radzie Nadzorczej Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

Podstawą prawną przetwarzania danych jest;

- zgoda osoby, której dane dotyczą;
- art. 6 ust. 1 lit. c RODO;
 - przetwarzanie jest niezbędne do wypełnienia obowiązku prawnego ciążącego na administratorze, w zakresie wypełnienia obowiązku archiwalnego, wynikającego z ustawy z dnia 14 lipca 1983 r. o narodowym zasobie archiwalnym i archiwach (tj. Dz. U. z 2020 r. poz. 164, z późn. zm.).
- art. 6 ust. 1 lit. e RODO;
- art. 41 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (Dz.U. z 2023 r. poz. 571 z późn. zm.) oraz §28 ust 2 pkt 4 Regulaminu Rady Działalności Pożytku Publicznego (Załącznik do uchwały nr 4 Rady Działalności Pożytku Publicznego z dnia 8 stycznia 2019 r.).

Dane osobowe będą przetwarzane przez na przedstawiciela organizacji pozarządowych w Radzie Nadzorczej Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, a następnie przez okres wynikający z przepisów o archiwizacji.

Podanie danych osobowych jest dobrowolne, ale niezbędne do wzięcia udziału w postępowaniu. Konsekwencją niepodania danych osobowych będzie brak możliwości zebrania i przekazania zgłoszenia w celu przeprowadzenia naboru przedstawicieli organizacji Radę Działalności Pożytku Publicznego do członkostwa w Radzie Programowej ds. Kompetencji.

Źródło pochodzenia danych osobowych

Zgłoszenia (wypełniony i podpisany formularz zgłoszeniowy) przesłane przez Podmioty (organizacje pozarządowe) zgłaszające kandydata do naboru.

Odbiorcy danych osobowych

- Dane osobowe mogą być przekazywane do organów publicznych i urzędów państwowych lub innych podmiotów upoważnionych na podstawie przepisów prawa lub wykonujących zadania realizowane w interesie publicznym lub w ramach sprawowania władzy publicznej.
- Dane osobowe mogą być również przekazywane do podmiotów przetwarzających dane w imieniu administratora danych osobowych, posiadających uprawnienia do ich przetwarzania tj.: Centralny Ośrodek Informatyki, Aleje Jerozolimskie 132/136, 02-305 Warszawa, w zakresie obsługi informatycznej KPRM oraz Centrum Obsługi Administracji Rządowej, Powsińska 69, 02-903 Warszawa, w zakresie obsługi kancelaryjnej i obsługi KPRM .
- Dane osobowe nie będą przekazane do państwa trzeciego/organizacji międzynarodowej.

Prawa osoby, której dane dotyczą

Przysługuje Pani/Panu prawo do:

- żądania od Administratora danych dostępu do swoich danych osobowych, ich sprostowania, usunięcia lub ograniczenia ich przetwarzania*,
- wycofania w dowolnym momencie zgody na przetwarzanie danych osobowych, przy czym cofnięcie zgody nie ma wpływu na zgodność z prawem przetwarzania, którego dokonano na jej podstawie przed cofnięciem zgody,
- przeniesienia danych do innego Administratora danych*.

Żądanie realizacji wyżej wymienionych praw proszę przesłać w formie pisemnej do Administratora danych (adres podany na wstępie, z dopiskiem „Ochrona danych osobowych”).

Przysługuje Pani/Panu prawo do wniesienia skargi do Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych.

Informacje o zautomatyzowanym podejmowaniu decyzji, w tym profilowaniu

Dane osobowe nie będą podlegały zautomatyzowanemu podejmowaniu decyzji, w tym profilowaniu.